

キャリアパス構成表

職位	職責 (役割)	求められる能力	対応役職	職務内容	任用の要件		給与 (年収概算)
					任用に必要な資格	必要経過年数	
経営職	経営幹部であり、最終的な経営責任を負う	<ul style="list-style-type: none"> ● 経営統括責任者として、自組織の目標を設定し、計画を立てて遂行する。 ● 経営理念等の組織浸透力を養う。 ● 必要な権限委譲を行い、部下の自主性を尊重して自律的な組織運営環境を整える。 ● 人材育成、組織改革、法令遵守の徹底などを通じて、自組織を改善・向上させる。 ● 法人としての公益性を理解し、他機関や行政に働きかけ、連携・協働を通じて地域の福祉向上に貢献する。 ● 対外交渉力を高め、市場原理による競争力を養う。 ● ・所属する法人全体の経営の安定と改善に寄与する。 	統括施設長 統括事務長	(管理業務に加えて) <ul style="list-style-type: none"> ● 施設の経営資源把握と調整戦略の策定 ● 経営方針の明示 ● 浸透施設計画の進捗管理職育成 ● 計数管理（経営指標にもとづく判断） 	社会福祉士 社会福祉主事 など	10年以上	600万円 ～
管理職①	部門の運営責任を負う	<ul style="list-style-type: none"> ● 業務執行責任者として、状況を適切に判断し、部門の業務を円滑に遂行する。 ● 職員の育成と労務管理を通じて組織の強化を図る。 ● 提供するサービスの質の維持・向上に努める。 ● 経営環境を理解し、上位者の業務を代行する。 ● 他部門や地域の関係機関と連携・協働する。 ● 教育研修プログラムを開発・実施・評価する。 ● 別紙職員行動指針（上級者）を理解し実践できる。 	施設長 管理者 副施設長	(監督業務に加えて) <ul style="list-style-type: none"> ● 部門の管理・調整 ● 部門の経営指標把握監督職育成 ● 業務内容検証・改善 ● 地域・他組織との連携 	社会福祉士 介護支援専門員 介護福祉士 社会福祉施設 施設長研修修了者 認知症介護指導者研修 など	10～ 20年	480万円 ～ 700万円

監督職	チームを管理・運営している。部下指導をしている	<ul style="list-style-type: none"> ● チームのリーダーとして、メンバー間の信頼関係を築く。 ● チームの目標を立て、課題解決に取り組む。 ● 他部門や地域の関係機関と連携・協働する。 ● 教育研修プログラムを開発・実施・評価する。 ● 別紙職員行動指針（上級者）を理解し実践できる。 	主任 副主任 ユニットリーダー	<p>（上級業務に加えて）</p> <p>チームの管理・調整 チームの経営指標把握 部下指導育成 リスクマネジメント緊急対応 欠員時のサポート 地域・他組織との連携</p>	社会福祉士 介護支援専門員 介護福祉士 認知症介護実践者（リーダー）研修など	5～15年	400万円～650万円
上級	難解な業務をこなしている	<ul style="list-style-type: none"> ● 上位者の業務を補佐・支援する。 ● 当該分野の高度かつ適切な技術を身につけ、同僚・後輩に対してのモデルとなる。 ● 地域資源を活用して業務に取り組む。 ● 教育指導者として、指導・育成等の役割を果たす。 ● 研究活動や発表などを通じて知識・技術等の向上を図る。 ● ・別紙職員行動指針（上級者）を理解し実践できる。 	一般パート	<p>（中級業務に加えて）</p> <p>勤怠に関する業務サービス 品質管理 家族対応 地域、他機関、他職種との連携 協力業</p>	社会福祉士 介護支援専門員 介護福祉士 実務者研修 認知症介護実践者（実践）研修など	5～10年	380万円～600万円 パート職（時給） 1,262円～1,550円
中級	通常業務に加え、後輩の指導をしている	<ul style="list-style-type: none"> ● 組織の中での自分の役割を理解し、担当業務を遂行する。 ● 職場の課題を発見し、チームの一員として課題の解決に努める。 ● 地域資源の活用方法を理解する。 ● 後輩を育てるという視点を持って、助言・指導を行う。 ● 業務の遂行に必要な専門的知識・技術等の向上を図る。 ● 職業人としての自分の将来像を設定し、具体化する。 ● ・別紙職員行動指針（中級者）を理解し実践できる。 		<p>（初級業務に加えて）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 入所・退所の対応 ● ショートステイ業務個別援助の計画サービスの業務改善 ● 後輩指導 ● 防火・防災業務 	介護福祉士 認知症介護実践者（実践）研修 初任者研修など	3～5年	350万円～380万円 パート職（時給） 1,212円～1,342円

初級	介護の通常業務をしている	<ul style="list-style-type: none"> ● 指導、教育を受けつつ、担当業務を安全、的確に行う。 ● 組織・職場の理念と目標を理解する。 ● 担当業務に必要な制度や法令等を理解する。 ● 組織内の人間関係を良好にする。 ● 福祉の仕事を理解し、自己目標の設定に努める。 ● 仕事から生じるストレスを理解し、対処方法を身につける。 ● 福祉・介護サービス従事者としてのルール・マナーを遵守する。 ● 社会人としての自覚を養う。 ● ・別紙職員行動指針（初級者）を理解し実践できる。 	一般パート	<ul style="list-style-type: none"> ● 基本介護・健康管理 ● 日常活動援助報告 ● 連絡・観察・記録会議 ● 委員会参加・外部研修参加 ● 個別援助の実施 	介護福祉士 介護福祉士実務者研修 初任者研修 など	1～3年	300万円 ～ 350万円 パート職 (時給) 1,182円 ～ 1,322円
----	--------------	--	-------	--	------------------------------------	------	--